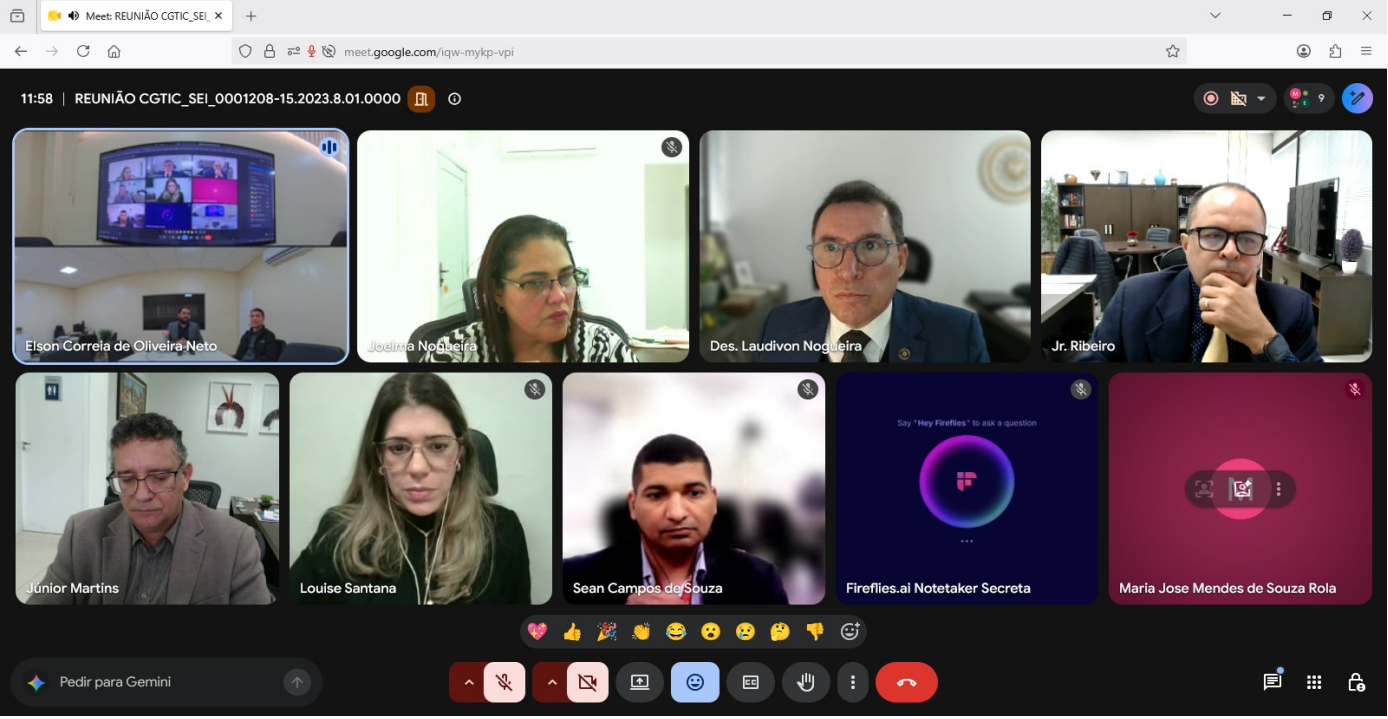


Ata de Reunião do Comitê de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação (CGTIC)		
Dia: 26/06/2026	Horário: 11h	Local: plataforma Google Meet
Pauta: Indicadores da LAR SETIC/2026 e Proposta Orcamentária SETIC/2027.		
Link da gravação: https://meet.google.com/iqw-mykp-vpi		

Print da Reunião



DELIBERAÇÃO E REGISTROS ABERTURA: Aos 26 dias do mês de junho de 2026, às 11 horas, a Secretária do Comitê de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação (CGTIC), Maria José Mendes de Souza Rola, iniciou a gravação da reunião, que contou com a presença dos membros abaixo nominados, para tratar da seguinte PAUTA: Indicadores da LAR SETIC/2026 e Proposta Orçamentária da SETIC/2027. A reunião foi presidida pelo Des Laudivon Nogueira, Presidente do CGTIC. Resumo O comitê debateu indicadores estratégicos, planejou o orçamento de 2027 e celebrou resultados de transparência e produtividade institucional. Gestão de indicadores estratégicos Foram apresentados 22 novos indicadores para 2026 alinhados aos objetivos da Tecnologia da Informação. Ficou decidido que a Secretaria de Governança realizará o monitoramento técnico para manter o foco estratégico do comitê.
--

Proposta orçamentária e investimentos

Discutiu-se a prévia orçamentária para 2027 com ênfase na necessidade de execução realista e investimentos estruturais adequados. A gestão de custos com nuvem e a atualização de contratos também foram temas abordados.

Resultados de desempenho institucional

A instituição alcançou 99,1% no índice de transparência e 93,3% no índice de produtividade. O projeto Selo Diamante serviu como eixo coordenador para as ações que resultaram nesse avanço de desempenho.

Detalhes

Abertura da Reunião e Quórum: Des. Laudivon Nogueira declarou oficialmente aberta a reunião do Comitê de Governança da Tecnologia da Informação e Comunicação (CGTIC), cumprimentando os membros presentes e confirmando que a sessão estava sendo gravada (00:10:51).

Indicadores de Gestão para 2026: Elson Correia de Oliveira Neto apresentou 22 novos indicadores para 2026, desenvolvidos para alinhar as unidades da SETIC aos objetivos estratégicos, abrangendo áreas como qualidade de atendimento, migração do EPROC, políticas de IA e planos da TIC Jud, conforme Anexo LAR Indicadores (2483708).

Distinção de Papéis no Monitoramento de Indicadores: Júnior Martins e Des. Laudivon Nogueira discutiram a pertinência do CGTIC monitorar indicadores, defendendo que o CGTIC deve atuar no nível estratégico, enquanto o acompanhamento técnico e tático deve ser realizado pela Secretaria de Governança ou comitês subordinados, para evitar a sobrecarga do comitê com tarefas operacionais.

Deliberação sobre Responsabilidade de Acompanhamento: Foi deliberado que a Secretaria de Governança será responsável pelo acompanhamento dos indicadores apresentados, podendo solicitar apoio técnico das unidades da SETIC conforme necessário, consolidando o CGTIC como órgão de decisão estratégica e não de execução de indicadores.

Apresentação da Proposta Orçamentária 2027: Elson Correia de Oliveira Neto iniciou a apresentação da prévia da proposta orçamentária para 2027, onforme Anexo Proposta Orçamentária (2483709), destacando que o trabalho envolve o fechamento do plano de contratação e solicitando uma reunião extraordinária para 10 de julho para aprovação consolidada.

Realismo no Orçamento: Júnior Martins enfatizou a necessidade de alinhar o orçamento ao plano de contratação de forma realista, evitando inflar números que não serão efetivamente executados, uma prática que tem sido rigorosamente cobrada pelo CNJ.

Análise Histórica e Execução Orçamentária: Após discussão sobre possíveis inconsistências nos valores de 12 milhões aprovados para 2026, Júnior Martins e Des. Júnior Alberto analisaram os dados de pagamento de 2023 a 2025, esclarecendo que os valores de execução, somados aos restos a pagar, totalizam cifras superiores às apresentadas inicialmente.

Investimentos em Infraestrutura de TI: Elson Correia de Oliveira Neto explicou que, após avaliar problemas estruturais na sala da SEDE, a equipe optou por propor a implementação de um novo ambiente seguro (contêiner) em vez de um *retrofit*, visando maior resiliência e custo-benefício similar ao ambiente da Cidade da Justiça.

Custos com Nuvem: Elson Correia de Oliveira Neto e Des. Laudivon Nogueira observaram que os investimentos em nuvem, embora necessários e reforçados pela estratégia do CNJ, possuem custos elevados, exigindo planejamento contínuo e cuidadoso.

Status do Contrato SoftPlan: Elson Correia de Oliveira Neto informou que o contrato da SoftPlan segue até maio do próximo ano, com planos de reduzir o escopo para manutenção de infraestrutura mínima, visto que os processos arquivados precisarão permanecer acessíveis.

Agendamento de Reunião Extraordinária: O comitê acordou marcar a reunião extraordinária para o dia 10 de julho, às 11 horas, com o objetivo de tratar da consolidação e aprovação da proposta orçamentária de 2027.

Regulamentação de IA e Análise de Riscos: Joelma Nogueira e Elson Correia de Oliveira Neto debateram a necessidade de uma normativa geral para o uso de IA no tribunal, com Joelma Nogueira destacando a urgência de regulamentar práticas indevidas e realizar análises de risco, mencionando a situação específica da ferramenta ADA.

Segurança na Utilização de IA: Elson Correia de Oliveira Neto relatou que contramedidas técnicas contra técnicas de injeção de *prompt* já foram implementadas na ferramenta ADA, garantindo maior segurança e detecção de riscos na interação com o sistema.

Manutenção de Sistemas e Resultados: Elson Correia de Oliveira Neto avisou sobre uma janela de manutenção neste fim de semana para testes de alta disponibilidade e movimentação de equipamentos, que causará indisponibilidade em sistemas, e comemorou os resultados positivos alcançados pelo tribunal no ranking institucional.

Aprimoramento do Portal e Índice de Transparência do Conselho Nacional de Justiça: Elson Correia de Oliveira Neto destacou o trabalho intenso da equipe, que incluiu diversas reuniões fora do horário habitual para implementar mudanças significativas no *site* institucional, o que trouxe satisfação à equipe e validação pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ). Des. Laudivon Nogueira elogiou o trabalho da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação (SETIC) e das equipes envolvidas, confirmando que a instituição alcançou a marca de 99,1% no ranking de transparência do Conselho Nacional de Justiça, com a expectativa de atingir 100% em breve, visto que os pontos pendentes já foram identificados.

Desempenho no Índice de Produtividade do Poder Judiciário: Des. Laudivon Nogueira informou que a instituição avançou no Índice de Produtividade do Poder Judiciário (IPCJUS), alcançando a marca de 93,3%. Apesar de uma preocupação inicial quanto a possíveis quedas no índice devido aos investimentos realizados, o resultado demonstrou um aumento na eficiência operacional, provando que a instituição não apenas investiu, mas também produziu mais, evidenciando que as mudanças estruturais em diversos setores resultaram em melhor desempenho.

Estratégia de Investimento Institucional: Durante a discussão, Des. Júnior Alberto e Des. Laudivon Nogueira concordaram sobre a importância de realizar investimentos adequados para alcançar bons resultados, utilizando a analogia de que não é possível vencer campeonatos com orçamentos insuficientes. Foi estabelecido um consenso de que economizar recursos sem investir não leva ao progresso, sendo necessário aportar capital para garantir que a instituição avance em suas metas, em vez de apenas manter o orçamento guardado.

Projeto Selo Diamante e Coordenação de Ações: Júnior Martins enfatizou a importância do projeto denominado "Selo Diamante", implementado por Des. Laudivon Nogueira, que centraliza as ações e metas das áreas jurisdicionais e administrativas da instituição. Este projeto serve como um eixo coordenador que estabelece metas a serem cumpridas e ações a serem executadas, o que tem sido fundamental para o alcance dos resultados positivos observados, com a expectativa de colher frutos ainda melhores ao final do ano.

Deliberação:

1. Comitê de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação (CGTIC) Decidiu por unanimidade, que o acompanhamento dos indicadores estratégicos apresentados ficará sob a responsabilidade da Secretaria de Governança (SEGOV), que poderá se servir do apoio técnico das unidades da SETIC responsáveis pelo acompanhamento dos respectivos indicadores, permanecendo o CGTIC responsável pelas deliberações de natureza estratégica.
2. Comitê de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação (CGTIC) convocou os integrantes para a reunião extraordinária para o dia 10 de julho, às 11 horas.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, Des. Laudivon Nogueira agradeceu a participação de todos e deu por encerrada a reunião, cuja ata segue lavrada e assinada digitalmente pelo Presidente e pela Secretária dos trabalhos

Desembargador LAUDIVON NOGUEIRA

Presidente do CGTIC

Data e assinatura eletrônicas

Maria José Mendes de Souza Rola

Coordenadora da COPAD

Data e assinatura eletrônicas

Participantes

1. Desembargador Ladivon Nogueira (Presidente CGTIC)
2. Desembargador Júnior Alberto (Vice-Presidente CGTIC)
3. Juíza Joelma Ribeiro Nogueira (membro)
4. Juíza Louise Kristine Lopes de Oliveira Santana (membro)
5. José Carlos Martins Júnior (membro)
6. Elson Correia de Oliveira Neto (membro)
7. Sean Campos de Souza (membro)
8. Raimundo José da Costa Rodrigues (ASTIC)
9. Maria José Mendes de Souza Rola (Coordenadora COPAD)

AUSÊNCIAS JUSITIFICADAS:

1. Juíza Zenice Mota Cardozo (membro)
2. Juiz Lenadro Leri Gross (membro)
3. Hélio Oliveira de Carvalho (membro)

[1] Ata assinada digitalmente pelo presidente dos trabalhos e secretária. Aplicação análoga do caput do artigo 25 da Resolução-CNJ nº 185, de 18/12/2013 que instituiu o Sistema Processo Judicial Eletrônico - PJe.



Documento assinado eletronicamente por **Desembargador LAUDIVON de Oliveira NOGUEIRA, Presidente do Tribunal**, em 25/08/2026, às 11:09, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Maria Jose Mendes de Souza Rola, Coordenador(a)**, em 14/09/2026, às 10:14, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.tjac.jus.br/verifica> informando o código verificador **2438830** e o código CRC **12279B32**.