



Ata de Reunião

Código:

FOR-DIGES-004-04
(V.00)

Identificação da Ata

Título: **Reunião de Brainstorm sobre o LAPIS (Laboratório de Inovação e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável)**

Código:

Reunião: Presencial

Data: 30/11/2023

Horário: 9h-11h

Local: LAPIS

Pauta

Objetivo da Reunião: Analisar o cenário atual do LAPIS, identificar oportunidades de melhoria e desenvolver estratégias de prototipação para aprimorar o desenvolvimento de projetos inovadores alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Resumo da Reunião:

1. Apresentação e Coordenação:

- Evandro Luzia iniciou a reunião, ressaltando a importância do LAPIS no Tribunal de Justiça do Acre (TJAC) e sua função crucial na promoção da inovação e sustentabilidade.

2. Identificação do Cenário Atual:

- Os participantes compartilharam suas percepções sobre o LAPIS, destacando a falta de diálogo com o cliente final, ausência de equipe dedicada, necessidade de integração dos clientes desde o início do projeto, e a oportunidade de absorver projetos já existentes no TJAC.

3. Visão Futura do LAPIS:

- Os participantes visualizaram o LAPIS como uma unidade moderadora monitorando projetos judiciais, com uma equipe grande, dinâmica, capaz de gerar soluções inovadoras para atender tanto o público interno quanto externo.

4. Metodologia de Prototipação:

- A prototipação foi identificada como uma solução para fortalecer o pertencimento, melhorar o desempenho, institucionalizar o LAPIS (por meio de uma política de inovação) e alinhar a estrutura de implementação com pessoas, processos e tecnologia.

5. Soluções Propostas:

- Soluções incluíram envolver as áreas finalísticas desde o início do processo, a contratação ou escolha de servidores dedicados, intensificar a divulgação do LAPIS, criar uma estrutura

mínima com dedicação exclusiva de pessoal, estabelecer uma matriz de elos internos, e adotar práticas como BPM LAPIS e PESCA TIC/Iniciativas.

6. Implementação da Solução:

- A implementação envolverá tornar o diálogo com as áreas finalísticas obrigatório no início dos projetos, realização de concursos ou seleções, uso de redes sociais e outras ferramentas de comunicação, designação formal de atos com foco em resultados, atribuições bem definidas, e a criação de documentos orientadores.

7. Público Impactado:

- O LAPIS impactará todo o Poder Judiciário, servidores públicos em geral, público interno e externo, usuários, alta gestão e jurisdicionados, sociedade, público interno e externo, e parceiros.

8. Ideias Inovadoras:

- Ideias incluíram o uso da GAR como ferramenta incentivadora, a participação ativa de servidores e magistrados nos projetos, concursos audiovisuais, convocação de ideias por meio de concursos, e programas/projetos de governança para resultados em inovação/indicadores de efetividade.

9. Resultados Desejados:

- Os resultados desejados abrangem projetos desenvolvidos em comum acordo com as áreas, introdução de novas ferramentas e tecnologias, grandes ideias com soluções eficazes, uma rotina estabelecida para o laboratório, ciclos de projetos mais curtos e impactantes, equipe motivada e instalada, melhoria de desempenho, e uma sociedade bem assistida.

10. Riscos:

- Riscos identificados incluíram rigidez das atividades, resistência interna, falta de divulgação e alcance à população interna e externa, falta de adesão da alta gestão, déficit de equipe e orçamento, não priorização, decisões não prioritárias pela alta gestão, baixa adesão pessoal e recursos insuficientes.

11. Nome da Solução:

- A solução foi conceituada como "Renasce LAPIS: Restruturação da Política de Inovação do TJAC - Governança para Resultados LAPIS". O nome reflete a necessidade de renovação, enfrentamento de desafios com resultados satisfatórios, e um compromisso com a governança e inovação no LAPIS.

Próximos Passos e Compromissos:

- Compromissos foram estabelecidos para a implementação das soluções propostas.
- Reuniões de acompanhamento serão agendadas para monitorar o progresso.

Este relatório serve como um registro detalhado das discussões e decisões tomadas durante a reunião de brainstorm, oferecendo uma base sólida para a evolução do LAPIS.

Participantes

Nome

Bono Maia

Evandro Luzia

Fernando Sevá

José Santos

Núbia Nunes da Silva

Raquel Cunha

Solange Chalub



Documento assinado eletronicamente por **Bono Luy da Costa Maia**, **Secretário(a)**, em 30/11/2023, às 13:11, conforme art. 1, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.tjac.jus.br/verifica> informando o código verificador **1640512** e o código CRC **AAFA60E2**.